



**Titel:** Deugdedthiek en integriteit  
**Auteurs:** Marcel Becker, Paul van Tongeren, Alain Hoekstra, Edgar Karssing en Ron Niessen  
**Uitgeverij:** Van Gorcum Assen  
**ISBN:** 9789023246732  
**Pagina's:** 120

De deugdedthiek biedt een nieuw perspectief op het omgaan met integriteitsdilemma's. Lange tijd werden deze dilemma's sterk benaderd vanuit codes, regelgeving en strikte procedures. Afgelopen decennium kwam echter steeds meer aandacht voor de attitude van waaruit de ambtenaar zijn werk doet en de invloed hierop van de organisatiecultuur. Op deze punten heeft de deugdedthiek een krachtige inbreng in de discussie. De deugdedthiek verdiept en verbreedt de focus. De centrale vraag is niet zozeer: 'Mag deze handeling?'. Eerder gelden vragen als: 'Draagt de handeling voor de persoon bij

aan invulling van beroepseer, beroepstrots en een goed en zinvol leven?', 'Welke emoties zijn in het geding?' en 'Worden deze emoties gepast ingezet?'.

### **Rolmodellen en voorbeeldfuncties**

Bij de beantwoording van deze vragen, wijst de deugdedthiek op het belang van rolmodellen en voorbeeldfuncties. Door de vraag te stellen of de handeling een invulling van goed leven is, agendeert de deugdedthiek inhoudelijke kwaliteiten waarop mensen gericht behoren te zijn. Zo biedt ze een tegenwicht tegen de overheersende kwantitatieve taal in organisaties. De deugdedthiek is ook kritisch in die zin, dat ze voortdurend aanzet tot 'excellentie' en 'virtuositeit'. Ze daagt mensen uit steeds beter te worden. Daarmee maakt ze van ethiek méér dan het (gemakzuchtig) navolgen van regels. De deugdedthiek heeft een *positieve* inzet. Integriteit wordt nog steeds primair negatief ingevuld: een integer persoon is met name non-corrupt en non-frauduleus. Toch is de deugdedthiek er niet primair op uit het slechte op te sporen en te bestraffen. Ze wil vooral het goede benadrukken.

### **Inhoud dvd**

Het boek begint met een korte uitleg over de hedendaagse integriteitsdiscussie en lacunes die haar kenmerken. Daarna volgt een toelichting op de deugdedthiek en gaan we in op haar mogelijkheden in deze lacunes te voorzien. Hierna schetsen we integriteit als deugd. Verder komt de relevantie van de vier kardinale deugden voor ambtelijk handelen aan bod: rechtvaardigheid, moed, matigheid en verstandigheid. Het boek sluit af met praktische richtlijnen.

#### **INHOUD:**

Ron Niessen – Voorwoord

*Hoofdstuk 1* Marcel Becker, Alain Hoekstra – De integriteitsdiscussie in het openbaar bestuur en deugdedthiek

*Hoofdstuk 2* Paul van Tongeren – De deugdedthiek

*Hoofdstuk 3* Marcel Becker, Edgar Karssing – Integriteit en deugdedthiek

*Hoofdstuk 4* Kardinale deugden

4.1 Marcel Becker – Moed

4.2 Marcel Becker – Verstandigheid

4.3 Paul van Tongeren – Maat

4.4 Paul Van Tongeren – Rechtvaardigheid

*Hoofdstuk 5* Marcel Becker, Paul van Tongeren – Aan de slag

Over de auteurs